

Lleida Alimenta

Generación de valor local y transformación
global, desde la agroalimentación
2025



Qué es

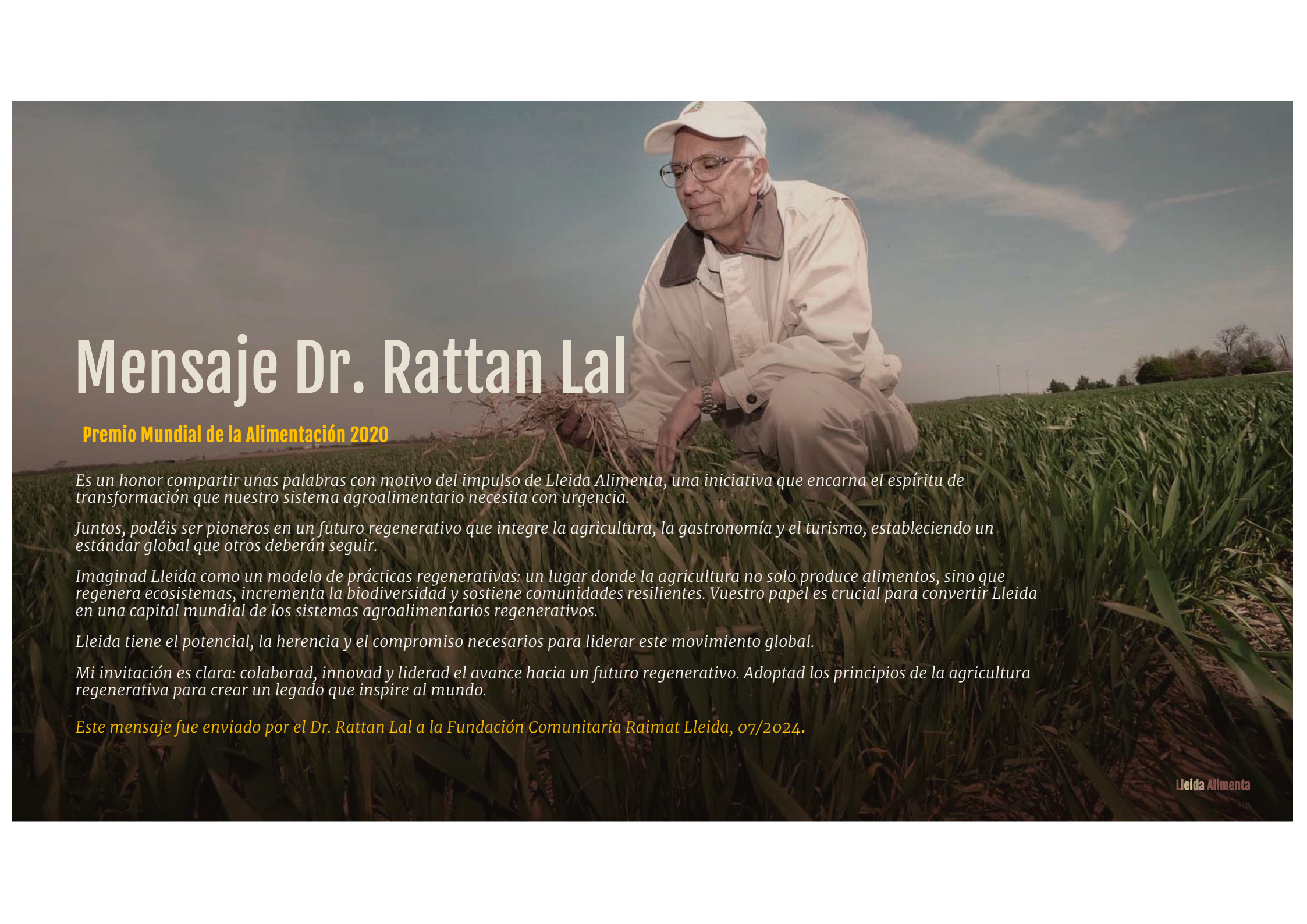
Lleida Alimenta busca transformar la forma en que Lleida produce alimento y alimenta, a través de crear una relación regenerativa entre productores, tierra, agua, energía, biodiversidad, comunidades, tecnología, cultura y financiación, de tal modo que Lleida evolucione en la calidad y sostenibilidad de su alimentación y, como despensa de Cataluña, cree un ejemplo de soberanía alimentaria hacia el mundo.



Índice

- Mensaje de Dr. Rattan Lal - Prólogo
- Introducción: la esencia de Lleida y su futuro agroalimentario
- ¿Cómo creamos una nueva senda de prosperidad para Lleida?
 - PASO 1: Comprende y trabaja a la escala del lugar
 - PASO 2: Piensa en tu lugar como un ecosistema vivo con un potencial único
 - PASO 3: Cultiva una red de relaciones que fortalezca la evolución de este lugar
 - PASO 4: Invita y da espacio a proyectos emergentes enfocados en las personas y el lugar
 - PASO 5: Crea las estructuras para mantener este proceso de forma continua
- ¿Cómo mantener la dirección y saber que estamos progresando?
- Sobre la iniciativa *Lleida Alimenta*
 - *Llamada para empresas, inversores e instituciones*
 - *Que ofrece a empresas, financiadores, sociedad civil e instituciones*



A photograph of Dr. Rattan Lal, an elderly man with glasses, wearing a white jacket and a white cap, kneeling in a lush green cornfield. He is holding a small bundle of dried plant matter. The background shows a clear sky and distant trees.

Mensaje Dr. Rattan Lal

Premio Mundial de la Alimentación 2020

Es un honor compartir unas palabras con motivo del impulso de Lleida Alimenta, una iniciativa que encarna el espíritu de transformación que nuestro sistema agroalimentario necesita con urgencia.

Juntos, podéis ser pioneros en un futuro regenerativo que integre la agricultura, la gastronomía y el turismo, estableciendo un estándar global que otros deberán seguir.

Imaginad Lleida como un modelo de prácticas regenerativas: un lugar donde la agricultura no solo produce alimentos, sino que regenera ecosistemas, incrementa la biodiversidad y sostiene comunidades resilientes. Vuestro papel es crucial para convertir Lleida en una capital mundial de los sistemas agroalimentarios regenerativos.

Lleida tiene el potencial, la herencia y el compromiso necesarios para liderar este movimiento global.

Mi invitación es clara: colaborad, innovad y liderad el avance hacia un futuro regenerativo. Adoptad los principios de la agricultura regenerativa para crear un legado que inspire al mundo.

Este mensaje fue enviado por el Dr. Rattan Lal a la Fundación Comunitaria Raimat Lleida, 07/2024.

Prólogo

Ruben G. Echeverria

Experto internacional en investigación agrícola para el Desarrollo

Lleida és Regenerativa, el programa de agricultura regenerativa de la Fundación Comunitaria Raimat Lleida ha logrado -con una gran eficacia y en muy corto plazo- conectar la realidad local con la regional y la global. El mundo se enfrenta al gran desafío de lograr resiliencia en los sistemas alimentarios y como dichos sistemas conectan lo local con lo global, las soluciones a proponer deben ‘aterrizar’ un programa de trabajo enmarcado en una visión estratégica como la iniciativa: **Lleida Alimenta**, objeto de esta publicación.

Nunca nos hemos encontrado frente a los actuales -formidables- cambios demográficos, climáticos y científicos que influyen en la sostenibilidad de los sistemas alimentarios y por lo tanto en el futuro de la humanidad. Nos enfrentamos -al mismo tiempo- a los desafíos de una creciente desnutrición, sobrepeso, pobreza, hambre, poco acceso a alimentos nutritivos y una gran degradación ambiental. Y al mismo tiempo a tan baja inversión en investigación aplicada, motor de la innovación. Por lo tanto, es urgente reconectar lo rural con el resto de los ciudadanos y comunidades adoptando modelos más resilientes y regenerativos, y resaltar el papel que tiene una región como **Lleida**, con su identidad agrícola, su innovación permanente y su relación con el agua y los alimentos. Es decir, continuar promoviendo a Lleida como un laboratorio de innovación, un ejemplo en la región y en el mundo.

Estoy convencido de que la participación de empresas agroalimentarias, cooperativas, investigadores e instituciones del territorio en dialogo con la administración pública bajo el liderazgo de la Fundación Raimat Lleida logran implementar exitosos proyectos como los que se incluyen en este programa de trabajo.

Seguramente, logrando aunar esfuerzos públicos y privados incluyendo a la sociedad civil se logren resultados concretos en términos económicos, sociales y ambientales. Por eso es clave que los proyectos a desarrollar en este esfuerzo pionero a nivel mundial prioricen una mayor cooperación, competitividad y el valor de la gastronomía local.

Personalmente -y desde mi modesto punto de vista más internacional que local- veo con mucho agrado la ambiciosa visión de convertir **Lleida** en un referente internacional en agricultura regenerativa, sistemas alimentarios sostenibles e innovación rural. Una región que no solo produzca alimentos de calidad, sino que también regenere y transforme la visión de los sistemas agroalimentarios. Quedo muy agradecido por haber sido invitado a participar en este esfuerzo que seguramente mostrara resultados concretos en el corto y mediano plazo.



Introducción

La esencia de Lleida y su futuro agroalimentario.

Una esencia de tierra y agua, desafíos y transformación

La esencia de **Lleida** está marcada por una profunda conexión con la tierra y el agua desde tiempo inmemorial. Los Tracios, habitantes primigenios del territorio, creían que tras la muerte su espíritu se fundía con la tierra. Los Ilergetes, habitantes desde la Edad de Hierro, veneraban a los dioses de la tierra y del agua. El nombre de Lérida, derivado del acrónimo ibérico de los Ilergetes, haría referencia a "manantial" o "agua de la fuente de la Madre Diosa" que se encuentra en la cima de los montes del Pirineo. Esta conexión mística con la tierra y el agua sigue viva en la identidad del territorio.

Lleida ha estado marcada por los desafíos. A lo largo de los siglos, la capital ha sido destruida y reconstruida varias veces, desde la Guerra de Sucesión hasta conflictos más recientes, forjando la capacidad de resiliencia.

Lleida es transformación. Con la llegada del agua a La Plana a través de los sucesivos canales de riego, la capacidad agroalimentaria fue evolucionando, y con ella, el paisaje y las fuentes de prosperidad. Ha sido desde la agroalimentación donde ha encontrado más posibilidad de manifestar su potencial.



Lleida Alimenta

Introducción

Lleida enfrenta un punto de inflexión. Este potencial del territorio manifestado a través de su sector agroalimentario, junto al gastro, ha crecido hasta representar el 40% de su fuente de riqueza, consolidándose como la gran despensa de Cataluña y Europa. Sin embargo, el contexto está cambiando. Como territorio mediterráneo, **Lleida se encuentra en primera línea de los impactos del cambio climático y ciclos del agua.** Sequías más frecuentes, aumento de las temperaturas y disminución del agua disponible, pérdida de suelo fértil y cambios en los ciclos de polinización y producción ponen en riesgo la viabilidad del modelo agroalimentario que ha sostenido esta prosperidad durante generaciones.

Se trata de un desafío complejo, que abarca cómo cultivamos y tratamos la tierra, **cómo gestionamos el agua y la biodiversidad, cómo nos proveemos de energía, cómo distribuimos y consumimos, y cómo financiamos esta transición.** Todo está interconectado en ciclos que se retroalimentan, desde la huerta hasta la mesa, haciendo difícil determinar por dónde empezar. Parecería que requiere una reinención, pero ¿hacia dónde?

La esencia de Lleida y su futuro agroalimentario.

La respuesta a estos retos complejos no son sólo una cuestión técnica, sino que implica evolucionar la visión del mundo que ha dominado nuestra civilización durante siglos. **Nuestra conexión con la tierra y el alimento ha sufrido un proceso degenerativo que ha afectado nuestra salud, la de los ecosistemas y la de nuestra cultura.**

Hoy, sin embargo, vivimos un redescubrimiento de paradigmas que están en línea con el verdadero funcionamiento de la vida. **La Naturaleza es el único sistema que ha perdurado a lo largo de la historia, y si queremos formar parte de su evolución, debemos aprender a vivir en armonía con sus principios.** En Lleida, estos principios aún no se han olvidado: siguen presentes en quienes trabajan la tierra con respeto. Pero aplicarlos en un modelo construido sobre nuestra separación de la naturaleza es una hazaña heroica: no es un trabajo para hacer aislados, organización a organización, institución a institución.

Necesitamos abordajes acordes a la realidad de la vida, abordajes sistémicos.



Introducción

La esencia de Lleida y su futuro agroalimentario.

					ESPIRITUALES				
					MITOLÓGICAS				
					PSICOLÓGICAS				
					SOCIO-CULTURALES				
					ECONÓMICAS				
					ASENTAMIENTOS				
					BIOLÓGICAS				
					HIDROLÓGICAS				
					GEOLÓGICAS				
L' Àpat: alimentos para el alma		Nuestros ancestros los Ilergetes veneraban a los dioses del subsuelo		"Espiritualizar la materia": La tierra, el agua, la biodiversidad y las personas, como agentes transformadores en mutualidad		Otros ancestros, los Tracios, al morir descendían al subsuelo. Se dice que por esto, "catalán", significa "bajo la tierra".			
		Lérida, acrónimo Ibérico-de los Ilergetes- significa manantial, Agua de la Fuente de la Madre Diosa en la cima de los montes		Las monedas Ibéricas de Lleida llevan grabadas un Lobo, proveniente de los tracios.					
Sentirnos el "hermano pequeño" sin ponernos en valor en Cataluña	Ver campos extensos dota de visión periférica	En Lleida no hay ruido, esto nos permite enfocarnos en lo importante	Nos gusta colaborar			Preocupados por el territorio: "nos gusta el campo y la tierra"	Las destrucciones históricas: Segadors, Guerra de Sucesión destrucción del centro histórico, la Paeria y el Estudio General	Permanecer en la sombra y a la vez, crear gran valor	
Cataluña, Región Mundial de la Gastronomía 2025	La gente joven no quiere trabajar en el campo	Jaime II crea el Estudio general por ser una "fértil y deliciosa tierra" y estar en el centro del Reino	"Un talento infinito, pero no está en muchos casos, se ha ido"			La necesidad de agua moviliza; las sequías están llevando a la modernización	Himno Cataluña: Cataluña, rica y llena. Defensores de la tierra	En 1229, la acequia de Piñana, origen de la huerta de Lleida, pasa por cesión a la Paeria	
4,0% PIB agroindustria +gastronomía	Tierra y agua disponible: muchas oportunidades para el que se queda aquí	"No se cuenta lo bueno": se hace muy mala publicidad del campo	Posibilidad de un marco regulatorio para el subproducto como recurso			Traemos materia prima de medio mundo: es la realidad actual de la economía	La circularidad y servicios agroalimentarios como factor de competitividad	Lleida como productora de alimentos para Cataluña y gran exportadora (carne, alfalfa...)	
Rutas de Castillos: Lleida fronteriza	No hay relevo generacional: edad media del tractorista >60 años	Los sitios y destrucción de la ciudad en sucesivas ocasiones de la historia	La importancia de la biodiversidad para la resiliencia de personas y economía			Concentración parcelaria vs pequeñas explotaciones: convivir ambas	El ejemplo del asentamiento de Raimat como visión de futuro	Guissona tiene más población migrante que autóctona	
La rentabilidad del regadío lleva a sobreexplotar el campo, sin dejar margen a la biodiversidad: los equilibrios son necesarios	80% de los bosques no están gestionados, y son claves para la gestión del agua y la absorción de Co2	Con el cambio climático, las plantas transpiran más, requieren un 30% más riego.				Empezar a comprender la importancia clave de la biodiversidad y cómo funciona para la resiliencia de personas y economía	Doble cosecha con buena gestión del agua ¿y el suelo?	Agua pura que nos llega de los canales desde el pirineo. La clave futura puede ser la gestión del bosque, hoy abandonado	Regenerando un suelo salitre desde el agua y la biodiversidad
La Plana no es sólo regadío, también secano, y ahí aparece la ganadería intensiva	La gestión inteligente del agua va a ser crítica en los años que vienen: ¿30% más de necesidades si todo igual?	Los 4 grandes sistemas de regadío, los Regadíos históricos y nueva generación de regadíos: presurizados, eficiencia hídrica por goteo...				La acequia de Piñana, de origen árabe, en el siglo XII, que en 1180 se prolonga hasta Lleida capital, naciendo la huerta de Lleida	Una zona privilegiada de regadío: el agua de los Pirineos. Pero se prevé un 60% menos de nieve en 2050.	Doble cosecha con buena gestión del agua ¿y el suelo?	"Lleida era un desierto: esto sin riego es Monegros"
Un territorio grande y central		La interrelación entre los Pirineos y La Plana a través del agua		La Plana no es siempre plana, y esto deja zonas sin cultivar					

Lleida Alimenta

Introducción

La esencia de Lleida y su futuro agroalimentario.

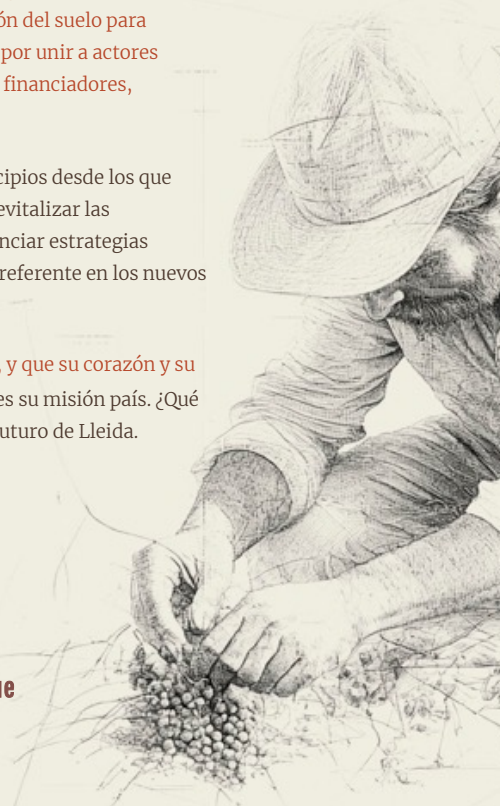
Un territorio, como sistema vivo, no solo incluye la vida del suelo donde crecen los alimentos, sino también la vida de las personas que dependen de él. Así como **la agricultura regenerativa se basa en la diversificación de cultivos, la introducción de ganadería o la mínima alteración del suelo para fortalecer su estructura, la regeneración de un sistema agroalimentario pasa por unir a actores diversos—productores, centros de investigación, administraciones públicas, financiadores, ciudadanía—en torno a una visión común.**

El momento exige un diálogo profundo sobre cómo queremos vivir y los principios desde los que producir en nuestro hogar. Nos invita a recuperar el rol esencial del campo, revitalizar las comunidades locales en estrecha relación con las ciudades, desarrollar y financiar estrategias innovadoras que creen resiliencia al futuro que posicionen a Lleida como un referente en los nuevos modelos agroalimentarios que han de emerger de las crisis actuales.

Hemos visto que **en la esencia de Lleida está la capacidad de transformación, y que su corazón y su prosperidad están en el agro.** Es un territorio central, despensa de Cataluña: es su misión país. ¿Qué nos pide este momento? Es hora de escuchar, imaginar y construir juntos el futuro de Lleida.



¿Cómo puede la agroalimentación de Lleida ser el facilitador y catalizador del cambio más amplio que necesita el territorio, Cataluña y el mundo?



Principios mecanicistas



Mundo cómo máquina



Fragmentación de la realidad



Soluciones globales y genéricas



Relaciones transaccionales



Certidumbre y control

Principios de un sistema vivo



Mundo cómo un ecosistema vivo



Integración con la totalidad



Soluciones locales específicas



Relaciones recíprocas



Creación de condiciones habilitadoras

Historias del lugar

Castell de Raymat: la regeneración empieza en la comunidad

Cada vez que cruzo las puertas del Castell de Raymat, siento algo profundo: como si el tiempo se plegara. Es difícil de explicar, pero es una mezcla de memoria, legado y porvenir. Aquí no solo está mi historia familiar, sino el germen de una nueva forma de hacer las cosas, de estar en el mundo.

Este lugar, que un día fue frontera, árido y desierto, es hoy símbolo de transformación. Y no solo por lo que mi bisabuelo Manuel Raventós logró al convertir, en 1914, un desierto en viñas y vida, sino porque hoy, más de cien años después, estamos llamados a regenerar de nuevo. Esta vez, no solo el suelo: también nuestras relaciones con la tierra, entre nosotros, con el territorio y la comunidad.

Porque si algo he aprendido en este camino es que la regeneración empieza en la comunidad.

La comunidad es lo que da vida a cualquier transformación. Es el hilo invisible que une a quienes cultivamos, emprendemos, investigamos, soñamos. No hay agricultura regenerativa sin personas que compartan una visión y la trabajen juntas. Hoy estamos aquí actores muy distintos —agricultores, empresas, instituciones, ciudadanos— y sin embargo, compartimos el mismo propósito. Esa voluntad de cooperar ya es una victoria.

Las ideas más valiosas nacen cuando nos sentamos a escucharnos. Innovar no es solo mejorar técnicas agrícolas: es rediseñar cómo producimos, cómo nos relacionamos con el entorno y cómo conectamos con quienes alimentamos. Lo que construyamos aquí no solo mejorará el suelo que cultivamos, sino que dejará una huella más allá de nosotros. Pensamos en la tierra, sí, pero también en quienes vendrán después.



El reto que tenemos no es solo ambiental. Es económico y, sobre todo, humano. Regenerar significa devolver vida al suelo, generar oportunidades reales para que el talento se quede en el territorio, fortalecer comunidades que encuentren en este modelo un propósito compartido.

Como decía mi bisabuelo Manuel Raventós Doménech en 1914:

“La verdadera riqueza de una tierra no está solo en sus frutos, sino en las personas que la habitan y en cómo cuidan de ella.”

Hoy, al reunirnos aquí, volvemos a recordarlo: regenerar la tierra y cuidar a las personas no es una opción. Es un deber. Y también, un privilegio.

Elena de Carandini Raventós

¿Cómo creamos
una nueva senda
de prosperidad
para **Lleida**?



El lugar:

El punto de partida y destino

Un lugar es un contenedor que nos permite ver y trabajar con las interacciones entre personas, cultura y estructuras sociales, tecnología, naturaleza y economía como un todo. Imaginémoslo como un laboratorio desde donde podemos enfrentarnos a los retos locales desde lo que nos importa, buscando de nuevo significado en nuestras vidas, y dejar un legado a nuestros descendientes. Alrededor de un lugar, podemos crear un entorno de aprendizaje seguro desde la acción con personas en las que confiamos.

Igual que no existen dos personas idénticas en el mundo, cada lugar tiene algo único que lo diferencia del resto, una de las bases desde las que hemos de trabajar, y que además tiene la cualidad especial de unir a las personas. Por ello, un proceso regenerativo implica juntar a las personas desde su diversidad alrededor de lo que realmente les importa, su lugar, para luego poner este cuidado en acción y así dar nueva vida al territorio y a sus ciudadanos.

Recorreremos el proceso que utilizamos para trabajar desde el lugar a través de cinco pasos que usamos como referencia con la intención de inspirar esta práctica en cualquier región del mundo.

Nuestro proyecto siempre es la prosperidad de la vida, y el lugar es la escala desde donde lo trabajamos.





PASO 1

Comprender y trabajar a la escala del lugar.

Ver quiénes estamos. ¿Cómo de grande es aquí?

PASO 2

Piensa en el lugar como un sistema vivo con un potencial único.

Reconocemos la esencia del lugar que nos une para evolucionar juntos.
¿Quién es este lugar? ¿Qué hace que este lugar te de vida y energía? ¿Qué retos enfrenta? ¿En qué se puede convertir?

PASO 3

Cultiva una red de relaciones que fortalezca la evolución de este lugar.

Pasamos de relaciones transaccionales a relaciones recíprocas entre agentes.
¿Quién comparte tu relación y cuidado por el lugar? ¿Cómo quiero relacionarme con estas?

PASO 4

Da espacio a proyectos integradores con base en el lugar.

Abrimos espacios para que emerjan proyectos integrativos y regenerativos.
¿Desde qué espacios y metodologías puede florecer el potencial del lugar?

PASO 5

Trabajamos en las estructuras que sostienen el desarrollo evolutivo de individuos, organizaciones, capitales y territorios.

¿Cómo damos soporte al proceso iniciado para que perdure más allá de las personas y proyectos actuales?

Comprende y trabaja a la escala del lugar

El primer paso es concretar a qué nos referimos con aquí. Si no hacemos esto, no sabremos el lugar con el que tenemos una relación directa, y que nos va a servir cómo punto de partida para poder tener una visión sistémica.

- Empezando por la organización geofísica del territorio que nos revela las dinámicas de un lugar. ¿Cuál es la geología? ¿Cómo ha determinado esta geología el desarrollo de cuencas hidrográficas, la calidad de los suelos, y los patrones que han definido las migraciones y asentamientos de los seres vivos?
- El segundo objeto de investigación es la organización biológica del lugar, por ejemplo, un ecosistema forestal, o el ecosistema de biodiversidad en los campos de cultivo. Estos suelen organizarse en torno a las condiciones geofísicas, pero por las intervenciones humanas en la naturaleza pueden estar desdibujados. ¿Cuáles son los ecosistemas naturales que definen este lugar?
- La organización humana crea una cultura alrededor de las condiciones geofísicas y biológicas. ¿Cómo afectan estas condiciones a cómo comemos, cómo habitamos, y cómo nos relacionamos?

Para conseguir esta visión más amplia tenemos que mirar por encima de nosotros mismos y de nuestro proyecto para observar el contexto más amplio del lugar y reconocer las relaciones que lo constituyen. Una mirada visionaria y ecosistémica.



Pasamos de una diversidad desordenada a un campo de vitalidad colectiva en torno al lugar del que formamos parte.

¿Qué puedo recoger del desarrollo histórico (natural y socio-económico) de mi lugar?

**¿Cómo descubro la totalidad con la que quiero trabajar?
¿Cuál es la escala que debo considerar?**

¿Cómo de grande es aquí? Si pregunto a la gente local del lugar, ¿dónde me indicarían que acaba este lugar y empieza otro?



Historias del lugar

CINCA GROUP. Entre cerezos y aves: la Naturaleza como guardiana de la excelencia

En los campos de Lleida, mi conexión con la Naturaleza ha sido siempre profunda. Desde que creamos CINCA GROUP, nuestro sueño ha sido claro: cultivar fruta de la más alta calidad, que no solo se distinga por su sabor, sino también por la forma en que la cultivamos, respetando la tierra y su biodiversidad.

A lo largo de los años, descubrí que no se trata solo de plantar y cosechar, sino de entender el equilibrio natural que hace que el campo sea fértil. Los pájaros son los guardianes invisibles que cuidan de nuestros frutales. En nuestra finca, hemos dedicado un espacio para que puedan anidar, colocando cajas nido entre los árboles y dejando áreas abiertas con arbustos y setos. Allí, los pájaros encuentran refugio, pero también son vitales para mantener a raya las plagas que a veces pueden amenazar nuestra cosecha.

En la cadena de la vida, los pájaros juegan un papel fundamental. Se alimentan de insectos que, si proliferan, pondrían en peligro las cosechas de fruta. Cuando las aves están presentes, vemos cómo el equilibrio se restablece de manera natural. No hace falta recurrir a productos químicos para controlar las plagas; la Naturaleza se ocupa de ello. Este es el poder de la biodiversidad: cada ser tiene una función, y cuando la respetamos, todo funciona en armonía.

Con el paso de los años, hemos adoptado prácticas cada vez más innovadoras para proteger el entorno. Nos apoyamos en la tecnología más avanzada para la gestión hídrica, garantizando que cada gota de agua sea utilizada de manera eficiente.



La irrigación de precisión, junto con la observación constante de las aves y los insectos, nos ha permitido crear un sistema agrícola que no solo produce fruta deliciosa, sino que también preserva el ecosistema que la rodea.

Esto es lo que llamo la excelencia en el cultivo de la fruta: una excelencia que no solo se mide por la calidad del fruto, sino por el respeto a los seres vivos que comparten nuestra tierra y la mejora de la misma.

Cada cerezo que florece, cada fruto que madura en nuestras más de 1.800 hectáreas es un recordatorio de lo que se puede lograr cuando trabajamos de la mano con la Naturaleza.

Manuel Raventós

Piensa en tu lugar como un ecosistema vivo con un potencial único

Cada lugar tiene una cualidad especial e inherente a su naturaleza. El objetivo de un proceso regenerativo es acompañarlo en la expresión de esta cualidad al mundo.

Para esto el concepto de potencial es clave. A diferencia de nuestra tendencia a centrarnos en el pasado para crear soluciones en respuesta a un continuo flujo de problemas, trabajar con el potencial nos permite trabajar con lo que podría ser. Este potencial está relacionado con la esencia de cada lugar, persona, u organización, y emerge en relación con otros, por lo que tenemos que descubrir las relaciones existentes -nuestras y de nuestro lugar-, es decir, “para quién existimos”. Aquí es dónde aparecen los retos del contexto, y nuestra necesidad de transformarnos desde el trabajo con estos retos.

PASO 2

Abordamos los retos que afrontamos como parte necesaria de nuestra evolución como grupo.

**¿Qué es único de este lugar?
¿Qué le hace significativo? Al pensar en su esencia busca una historia que la refleje.**

¿Qué hace este lugar por el mundo, por los sistemas más amplios de los que es parte?

Para ello, ¿cómo trabaja este lugar? ¿Qué actividades esenciales podemos mejorar para seguir evolucionando en esto?

**¿En qué es capaz de convertirse este lugar?
¿Qué capacidades ha de desarrollar para ello?**



Historias del lugar

Torrans i Mel Alemany

Conexiones emocionales que transforman: el compromiso con la comunidad y el territorio

En la quietud de la Sierra del Montsec, habita una empresa que cultiva mucho más que productos: Torrans i Mel Alemany, donde el cuidado y la conexión emocional son tan esenciales como el trabajo artesanal que define esta organización.

La magia ocurre cuando, en lugar de seguir el camino convencional, se pone el cuidado por delante: se cultiva el silencio, se respira la calma de las montañas, y se busca la conexión con personas y comunidades. Así fue como, en plena pandemia, las manos y corazones de las Hermanas Clarisas del Convento del Cristo de Balaguer se unieron con los de Alemany. El resultado fue un jabón con miel, elaborado con la misma dedicación que se pone en la creación de cada uno de sus productos, sustituyendo los geles hidroalcohólicos en un acto de solidaridad que llevó más allá de las fronteras del producto, lo que significa “cuidar” a la comunidad.

Estos actos, tejieron más que productos; construyeron historias. Historias que hablaban de inclusión, de identidad, de territorio, de idioma, y sobre todo de cultura. Y esas historias fueron las que llevaron a Alemany a ser reconocida con el mayor número de premios en los “Great Taste Awards 2022”, convirtiéndose en la empresa española más premiada. Un reconocimiento que también ha llegado en forma de la distinción “Placa al Treball President Macià”, otorgado por la Generalitat, que celebra su compromiso con la responsabilidad social y su capacidad para generar un impacto positivo en todos los niveles.



En el corazón de todo esto, hay una constante: el respeto por lo que nos rodea, por la biodiversidad que alimenta, y por las personas y comunidades que sostienen el camino. Como un campanario en Os de Balaguer, el eco de este esfuerzo resuena en la comarca y más allá, haciendo de Torrans i Mel Alemany mucho más que una empresa, un símbolo de lo que sucede cuando la mente y el corazón están abiertos para transformar el entorno.

Ferran Alemany

Historias del lugar

Bodegas Raimat

Devolver a la tierra lo que nos da

En Raimat entendemos la tierra como un organismo vivo, en constante evolución. Cada cosecha representa una extracción de nutrientes en forma de uva, y es nuestra responsabilidad devolverle a la tierra lo que nos da.

Por eso, hemos creado nuestra propia planta de compostaje, donde transformamos los residuos de la bodega en una enmienda fértil y rica en vida. Este compost no sólo cierra el ciclo natural de la materia, sino que también nos permite equilibrar los suelos de nuestro viñedo: las zonas más fértiles aportan sus excedentes a aquellas más pobres, regenerando su estructura, su biodiversidad y su capacidad de retener agua.

El agua, fuente de vida, es un elemento central en nuestro modelo regenerativo. Gracias a suelos más sanos y ricos en materia orgánica, mejoramos la infiltración y la retención de humedad, reduciendo la erosión y la necesidad de riego. Además, aplicamos tecnologías de riego inteligente y reutilizamos el agua en nuestros procesos, cerrando el ciclo y optimizando cada gota.

Nuestra visión de la viticultura se basa en la economía circular: todo lo que la tierra nos da, vuelve a ella en forma de fertilidad, sin generar desperdicio. Desde la reutilización de los sarmientos como biomasa hasta la transformación de los residuos orgánicos en compost, cada eslabón del proceso está diseñado para regenerar, no agotar.

Así, cada cepa que cultivamos se arraiga en un suelo más vivo y resiliente, capaz de producir uvas de la máxima calidad sin comprometer el equilibrio del ecosistema.

Joan Esteve



Cultiva una red de relaciones que fortalezca la evolución de este lugar

PASO 3

En este entorno dinámico creamos las redes, la capacitación, y desarrollamos una intención común.

Una vez hemos descubierto la esencia y el potencial del lugar del que formamos parte, podemos empezar a cultivar relaciones que contribuyan a un desarrollo colectivo. Cuando ponemos nuestro foco en la evolución de un lugar en vez de en un proyecto u organización independiente, nos impulsa una causa mayor que transforma nuestra manera habitual de relacionarnos.

La importancia de la diversidad en esta red de relaciones es primordial. Esta es una oportunidad para que cada uno de los actores del lugar aporten sus conocimientos y experiencias asegurando que nuestra nueva perspectiva se nutre de todo el ecosistema, y acepta la complejidad necesaria para abordar un reto sistémico.

Esta red irá tomando forma en lo que llamaremos un “grupo transformador”, que trabajará desde el compromiso de transformación y aprendizaje, apoyándose entre pares. No es algo ajeno a nosotros: basta observar a la naturaleza y su funcionamiento para encontrar estos mismos principios donde cada ser vivo evoluciona en mutualidad con su ecosistema, garantizando así su prosperidad y equilibrio.

¿Quién comparte tu relación y cuidado por el lugar?

¿Qué nuevos actores podrían compartir esta visión?

¿Qué personas o iniciativas ya están conectadas y trabajando por el lugar? ¿Cómo quiero relacionarme con estas?



Historias del lugar

NOVACOOP MEDITERRANEA

La colmena que cultiva futuro

En los días claros y sin viento, el aire de ponent vibra con un sonido inconfundible: el zumbido de las abejas saliendo de sus colmenas, recorriendo los campos de frutales, cereales y almendros. Su labor es invisible a simple vista, pero imprescindible para que la vida continúe. Ellas polinizan los árboles, garantizan las cosechas y sostienen un equilibrio que va más allá de lo que podemos ver. En NOVACOOP MEDITERRANEA, que surge de la unión de Fruits de Ponent y Actel, sabemos que nuestras cooperativas funcionan de la misma manera: una red de socios, técnicos y agricultores que, trabajando juntos, hacen posible un modelo de producción sostenible, innovador y resiliente.

Desde hace décadas, ambos grupos cooperativos han sido pioneros en Cataluña y referentes en el cooperativismo agroalimentario. Al igual que en una colmena, cada parte del sistema tiene un propósito: comercializamos los productos de nuestros socios, pero también les brindamos apoyo técnico, certificaciones, energía verde, gestión de ayudas, seguros, financiación y asesoramiento en la gestión de personas. Una estructura sólida que permite a cada cooperativista centrarse en lo esencial: cultivar la tierra y producir alimentos de calidad mientras aseguramos un futuro sostenible para todos.

La sostenibilidad no es solo un compromiso, es una forma de trabajo. Operamos con energía verde y nos llega la fruta de las más de 5.000 hectáreas de agricultura sostenible de los campos de nuestros productores. La sostenibilidad es nuestro eje central, convencidos de que nuestro papel va más allá de producir fruta, aceite o almendras: contribuimos a un modelo de economía circular que aprovecha cada recurso y protege nuestro entorno.



Las abejas, una pieza clave en este ecosistema, son testigos y aliadas de nuestra visión. No solo les proporcionamos los recursos para que estén sanas, sino que también construimos reservorios para insectos, promoviendo la biodiversidad en nuestros campos. Sin ellas, no hay polinización; sin polinización, no hay frutos. Su trabajo silencioso es el reflejo de nuestro esfuerzo diario: un ciclo de colaboración y equilibrio, donde cada acción tiene un impacto en el conjunto.

En NOVACOOP MEDITERRANEA, como en la colmena, sabemos que el éxito no es individual, sino colectivo. Cada socio, cada técnico, cada agricultor aporta su conocimiento y su trabajo para que este proyecto empresarial siga creciendo, adaptándose y floreciendo en un mundo en constante cambio. Cultivamos fruta, cultivamos energía, cultivamos sostenibilidad. Pero, sobre todo, cultivamos el futuro.

Josep Presseguer y Teresa Teixiné

Invita y da espacio a proyectos integradores de los distintos capitales con base en el lugar

La red de relaciones en el paso anterior ha de fructificar y consolidarse a través de proyectos transformadores. Para ello, crearemos el espacio y los procesos para integrar todo el potencial de los distintos capitales disponibles: tecnológicos, natural, social, financiero, cultural, manteniendo la potencialidad y la esencia. Aquí, la red de relaciones creada ha de aprender a colaborar y diseñar juntos soluciones eficaces y eficientes, lo que no siempre será sencillo pues como hemos dicho, la transformación que buscamos es profunda y afecta a gran parte de nuestros modelos económicos y sociales. Es por ello que estos procesos son inicialmente de cuestionamiento, reflexión, y exploración, ya que implican transformaciones regulatorias o cambios que afectan a toda la cadena de valor.

Dentro de estas nuevas interacciones y motivación, emergen oportunidades de desarrollo que antes no eran posibles, y que estarán enfocadas en regenerar la capacidad de viabilidad, vitalidad, y evolución del lugar. ¿Pero a qué nos referimos con esto?

- Vitalidad: capacidad de tomar iniciativa desde dentro del territorio para ser resiliente a los retos presentes;
- Viabilidad: aquello que ofrece el territorio al mundo, y por tanto puede ser fuente de prosperidad;
- Capacidad de evolución en los entornos cambiantes de hoy.



Proyectos en los que se manifiesta el potencial individual y grupal.

¿Cómo invito a que la gente reflexione sobre lo que les motiva y da alegría? ¿Cómo pueden dirigir esa energía para contribuir al lugar?

¿Cómo creamos un espacio y procesos donde el potencial de todos pueda florecer en proyectos integrativos?

Basándonos en el trabajo hecho hasta aquí, ¿qué proyectos capacitan al lugar en las áreas de incidencia clave?

El ejemplo de proyectos en Lleida Alimenta

En los primeros pasos de Lleida Alimenta han empezado a emerger proyectos que trabajan en mutualidad con esta visión de futuro. Estas iniciativas han de basarse en un proceso integrativo de muchos actores. Presentamos aquí tres proyectos ya en marcha, y áreas de trabajo futuras:

Proyecto Sumideros de Carbono (servicios ecosistémicos)

Crear un modelo de negocio viable a nivel económico, social y medioambiental que revalorice los ecosistemas forestales y agrícolas permitiendo aumentar la resiliencia del paisaje y los suelos, promover la bioeconomía y aumentar la capacidad de ingresos del campo.

El primer sistema de créditos de carbono en Lleida en beneficio de las empresas y la sociedad civil.



Proyecto Agua

Buscamos mejorar la gestión y eficiencia hídrica del campo de cultivo para seguir manteniendo la capacidad de regadío necesaria frente al impacto climático. Estos ahorros de agua van asociados al ahorro de fertilizantes.

También queremos preservar y revitalizar las fuentes hídricas en esta región, para asegurar la sostenibilidad en un futuro de escasez.



Proyecto Gastro - Agro - Turismo

La cultura de Lleida gira en torno al alimento, es parte de su esencia. Queremos hacer de Lleida una zona de interés gastronómico y cultural alrededor de una alimentación sostenible. Reconectando con el origen de los alimentos, sus restauradores, sus productores locales y su patrimonio. Proyectando una marca de Lleida a través de su mayor capital, una cultura arraigada a la tierra.



Facilitando relaciones

En su base regeneración implica reunir a las personas en torno al lugar que aman, para después poner ese cuidado en práctica a través de redes habilitadoras.

Cultivando inversiones

Queremos cultivar una comunidad de inversores concienciados y comprometidos con un sistema agroalimentario basado en los principios regenerativos.

Transformando cultura

Este proceso siempre viene acompañado de una revitalización de la cultura, donde cada uno tiene que contribuir desde su esencia.

Capacitando a las personas

La creciente demanda por talento que reconozca y responda a los retos sistémicos que existen en Lleida hace que este proyecto sea un pilar fundamental.

Historias del lugar

Fundación privada Ilersis

Cultivar inclusión, cosechar futuro

En Ilersis creemos que el trabajo es una herramienta de transformación social. Desde hace más de 45 años, nuestra misión ha sido construir oportunidades para personas con discapacidad o en riesgo de exclusión social, creando entornos laborales dignos, sostenibles y socialmente responsables.

En **Lleida Alimenta**, Ilersis aporta una visión única: somos uno de los pocos actores que ya han materializado el concepto "**de la huerta a la mesa**". Conectamos el campo con el consumidor a través de nuestros proyectos agroalimentarios, nuestras tiendas de proximidad, servicios de catering, restaurantes y cafeterías. Pero, sobre todo, conectamos personas con oportunidades, generando empleo en el sector agroalimentario y de la restauración con un enfoque inclusivo y regenerativo.

Cada plato servido, cada producto en nuestras tiendas, y cada experiencia gastronómica en nuestros espacios es una oportunidad para poner en valor los alimentos de proximidad, el trabajo digno, y el compromiso con el territorio. En Ilersis no solo transformamos productos, **transformamos vidas y regeneramos la sociedad a través del empleo, la formación y la sostenibilidad.**

Isaac Casanovas



Historias del lugar

EUROPISTACHIOS

Sembrando el Futuro en la Tierra de Lleida

Pensar en el futuro significa mirar más allá del presente inmediato, más allá de las cosechas de hoy y las lluvias de este año. Significa imaginar un paisaje resiliente, donde la agricultura y la naturaleza no compitan, sino que colaboren. En Lleida, donde el agua es un recurso cada vez más valioso y la fragmentación de las tierras ha sido un freno para la rentabilidad agrícola, Europistachios ha decidido hacer justo eso: pensar en el largo plazo, consolidar el territorio y prepararlo para el mundo que viene.

En solo cuatro años, este proyecto ha logrado lo que parecía imposible: unir más de 40 fincas pequeñas e infrautilizadas en una única explotación agrícola eficiente y sostenible. Más de 30 propietarios han apostado por una nueva forma de entender la tierra, no como parcelas aisladas, sino como un ecosistema integrado donde la regeneración del suelo, la eficiencia hídrica y la resiliencia climática son la base de un modelo agrícola de futuro.

El pistacho es la clave de esta visión. Un cultivo que requiere paciencia y compromiso, ya que pueden pasar años antes de que una finca empiece a ser rentable. Sin embargo, su bajo consumo hídrico y su extraordinaria adaptación al calor lo convierten en una apuesta inteligente en un contexto donde el cambio climático es una certeza.

La planificación hídrica es otra de las piedras angulares del proyecto. Con técnicas avanzadas de eficiencia en el riego y la implementación de cubiertas vegetales, como las que ya se aplican en fincas como la de Castellans, Europistachios no solo optimiza el uso del agua, sino que también protege y regenera el suelo mejorando su capacidad de retención, y reduciendo la erosión.



Pero más allá de la técnica y la planificación, esta historia trata sobre personas: sobre agricultores que han decidido no resignarse a la precariedad de las pequeñas explotaciones individuales y que, en lugar de competir entre ellos, han apostado por unir fuerzas para construir algo más grande, más sólido y más preparado para el mañana.

En Lleida, Europistachios está demostrando que el futuro se cultiva hoy, con cada árbol plantado y cada gota de agua aprovechada. No se trata solo de pistachos; se trata de resiliencia, de adaptación y de una nueva forma de entender la agricultura en un mundo que cambia a gran velocidad.

Josep Casas

Trabajamos en las estructuras que sostienen el desarrollo evolutivo de individuos, organizaciones, capitales, proyectos integrados y territorios.

¿Cómo facilitamos que el esfuerzo creativo y de experimentación del paso anterior se mantenga en el tiempo? ¿Cómo cultivamos los liderazgos y gobernanza que lo mantienen? ¿Cómo se financia?

En este paso trabajaremos para facilitar que se mantenga la evolución constante del territorio desde muy diferentes proyectos, personas capacitadas, y manteniendo una visión y compromiso transformador.

Aquí volvemos a uno de los principios de sistemas vivos: saber que no hay certezas pero sí podemos crear un proceso continuo que habilite la emergencia de innovación transformativa.

Un sistema, como es un lugar, es extremadamente complejo como para pretender controlarlo y manejar su potencial desde un órgano centralizado. Necesita de nuevas formas de gobernanza complementarias a las actuales, y en la escala adecuada a los distintos tamaños de lugar: organización, barrio, aldea, comarca, ciudad, territorio, biorregión...

PASO 5

En este paso, se consolidan las iniciativas del grupo transformador y del apoyo de proyectos transformativos.



¿Cómo damos soporte al proceso iniciado para que perdure más allá de las personas y proyectos actuales?

El ejemplo de estructuras en Lleida Alimenta

En el proyecto **Lleida Alimenta**, hay un nivel de trabajo de escala todo el territorio, y a futuro, otros diferentes niveles de trabajo. El trabajo a la fecha ha sido impulsado por un grupo de organizaciones que aquí denominamos “grupo promotor”: con ellas se ha realizado un ejercicio de visión común del que ha emergido este documento. A partir de aquí, este grupo se abre a dar paso a un grupo mucho más amplio de organizaciones del territorio, que llamaremos “grupo transformador” y a proyectos apoyados desde un lab de transformación.



Historias del lugar

IRTA. Ciencia y transformación para el futuro de la alimentación

El sistema agroalimentario está en un punto de inflexión y genera cada vez mayor interés. La creciente presión sobre los recursos naturales, la vulnerabilidad ante el cambio climático y la inestabilidad de los mercados, junto con la presión para seguir produciendo alimentos seguros y suficientes evidencian la necesidad de un cambio paradigmático. Es necesaria una transformación profunda de los sistemas alimentarios, en la que el conocimiento y la innovación sean la base del cambio. En Lleida, una de las principales despensas agroalimentarias de Europa, **Lleida Alimenta** surge como una coalición de actores comprometidos con esta transición.

El IRTA, como miembro activo de esta alianza, se pone al servicio del ecosistema agroalimentario con un propósito claro: **validar, impulsar y acelerar los cambios necesarios. A través de la investigación aplicada, el desarrollo tecnológico y el conocimiento certificado, trabajamos junto a productores, empresas agrotech, instituciones, y el sector académico** para aprender juntos y transformar el sistema desde su raíz.

Desde el campo hasta la mesa, acompañamos cada eslabón de la cadena con soluciones innovadoras y prácticas regenerativas asegurando que los alimentos que llegan a la población sean saludables, sostenibles, y de la más alta calidad. Con **datos, investigación y colaboración**, facilitamos la transición de un sistema que necesita evolucionar hacia un nuevo modelo, resiliente y adaptado a los desafíos del futuro.

El cambio ya está en marcha. Las semillas del futuro se siembran hoy.

Simó Alegre



Historias del lugar

VEGGA. Hacia una agricultura digital, inteligente y de precisión

Durante más de un siglo, las **técnicas de riego y fertilización han evolucionado**, pero hasta ahora la gestión del agua en la agricultura seguía siendo, en gran parte, una cuestión de intuición. Pero no basta con saber cuánto se riega, sino cómo se comporta el agua en el suelo, y si las raíces realmente la absorben o si una parte se pierde contaminando los acuíferos.

Hoy es posible visualizar en tiempo real cómo el agua y los nutrientes interactúan con el suelo y los cultivos, planificando con precisión, optimizando cada decisión agrícola: desde la previsión de riego y fertilización hasta la predicción de plagas y la administración financiera de las explotaciones.

VEGGA transforma la gestión agrícola en un proceso basado en datos. Gracias al monitoreo en tiempo real y a los análisis agroclimáticos, los productores pueden anticipar las necesidades nutricionales de los cultivos, prever condiciones climáticas, ajustar su estrategia de inmediato. Esta revolución tecnológica abre la puerta a la **agricultura regenerativa de precisión**, donde cada acción está guiada por datos específicos de cada finca y cada suelo.

Más que digitalización, hablamos de **inteligencia aplicada al campo**: instrumentos para producir de forma más eficiente y sostenible. Porque el futuro de la agricultura no está en hacer más, sino en hacerlo mejor.

Eduard Obis



Historias del lugar

EIT Food. Lleida Alimenta como misión país

El sistema agroalimentario global –y Lleida es un actor importante– enfrenta un desafío mayúsculo: producir alimentos saludables y sostenibles en un contexto de cambio climático, agotamiento de recursos, y creciente presión sobre los productores. Esta transformación no es solo una necesidad sectorial, para Lleida y Cataluña **es una misión país**.

Lleida Alimenta se erige como un espacio donde agricultores, ingenieros agrónomos, startups y la industria agroalimentaria trabajan juntos para acelerar el cambio. **EIT Food**, como catalizador de innovación en el sector, apoya este esfuerzo con financiación, conocimiento y tecnología, facilitando la transición hacia un modelo **regenerativo que garantice la calidad del suelo, la biodiversidad y el aprovechamiento eficiente del agua**.

Un ejemplo reciente de este compromiso es la iniciativa Navarra 360º, impulsada por EIT Food y el Gobierno de Navarra a través de INTIA. Este proyecto público-privado busca extender la agricultura regenerativa en la Comunidad Foral, apoyando a 200 agricultores en la mejora de la calidad del suelo, la biodiversidad y la reducción de la huella de carbono. Empresas como Danone, Cargill e Intermalta se han sumado a este esfuerzo, demostrando que la colaboración entre distintos actores del sistema agroalimentario es clave para impulsar el cambio.

Desde Navarra hasta Lleida, desde Europa hacia el mundo, EIT Food tiende puentes entre investigación y acción, entre ideas y realidad, entre productores y tecnología. Aquí, en Terres de Lleida, estamos construyendo el futuro de la alimentación con prácticas sostenibles que conectan **el territorio con el mundo y el mundo con el territorio**.

Juan Ignacio Zaffora

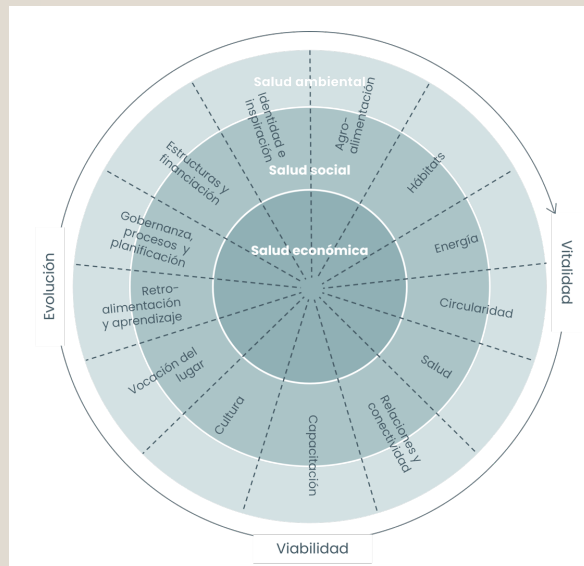


¿Cómo mantener
la dirección y saber
que estamos
progresando?



El grupo transformador toma responsabilidad de cuidar flujos de valor clave para asegurar el desarrollo regenerativo de un lugar

Hay flujos de valor que son claves para nutrir la salud económica, social y ambiental de un lugar, trabajando en su viabilidad, vitalidad, y capacidad evolutiva. Aquí exponemos un ejemplo de preguntas guía en tres de estos flujos de valor, para que cualquier proyecto se diseñe potenciando estos pilares:



Alimentar:

Ambiental → ¿Cómo cultivamos la vitalidad del territorio a la vez que regeneramos los suelos y fuentes de agua?

Social → ¿Cómo hacemos para alimentarnos con productos saludables y de proximidad?

Económico → ¿Cómo compaginamos productividad, salida a los mercados, resiliencia, y sostenibilidad? ¿Cómo creamos un mercado para los productos del futuro?

Hábitat:

Ambiental → ¿Cómo creamos hábitats para que florezca la biodiversidad?

Social → ¿Cómo conectamos a la ciudad con la alimentación y su cultivo? ¿Cómo volvemos a hacer atractivo el campo?

Económico → ¿Cómo apoyamos financieramente a los llegados de fuera a desarrollarse como emprendedores de la agroalimentación, la gastronomía, y el turismo?

Relaciones:

Ambiental → ¿Cómo favorecemos las simbiosis biológicas que polinizan, eliminan plagas y ayudan a fertilizar el suelo?

Social → ¿Cómo involucrar a las nuevas generaciones para que comprendan los procesos de la naturaleza y cómo trabajar en armonía con ellos?

Económico → ¿Cómo colaborar con otros agricultores, con el agrotech, el gastro y otras áreas creando más valor añadido?

Define objetivos que trabajen sobre las capacidades de transformación sistémica del lugar

Los flujos de valor vistos antes son una buena brújula para guiarnos en quién nos queremos convertir y los objetivos que nos hemos de marcar para asegurar la vitalidad, viabilidad y capacidad de evolución del lugar.

Si vamos completando los cinco pasos propuestos, estaremos avanzando hacia una visión a la vez que construimos las competencias para seguir evolucionando. Esta evolución será multinivel, en la que nos vamos transformando como personas, equipos, proyectos, territorio.

Una buena práctica será establecer estadios intermedios de evolución, desbloqueando desafíos que nos frenan paso a paso.

¿Qué medir para saber que evolucionamos en la buena dirección? Establecemos métricas en los tres niveles: a nivel proyecto, a nivel sistema agroalimentario, a nivel territorio.



Algunas cosas que deberemos seguir:

- Ciudadanía: ¿cómo están enriqueciendo su vida, sus mundos, y lo que le afecta?
- Participantes en el grupo transformador y proyectos: ¿cómo están evolucionando en su capacidad de generar valor en la vida de otros desde su propia esencia y desde su expresión creativa? ¿Cómo están desarrollando su potencial único complementando el trabajo del equipo?
- La tierra y sus ecosistemas: ¿cómo está mejorando sus procesos de trabajo?
- Comunidad: ¿cómo está diseñando sistemas humanos para la co-evolución desde su unicidad y vitalidad? ¿Cómo inspira liderazgos visionarios capaces de manifestar soluciones integradoras; cómo se están elevando los principios desde los que una comunidad se gobierna?
- Inversores: ¿cómo están generando retornos duraderos con efectos sistémicos de impacto? ¿Cómo estamos haciendo progresar la capacidad, carácter y valor de los activos de la industria de agroalimentación? ¿Cómo estamos entendiendo y conciliando fuerzas divergentes y apalancando recursos para permitir a los negocios evolucionar y crear impacto en el mundo?

Lleida Terra d'Oportunitats: Agenda compartida per la transformació econòmica de les Terres de Lleida, Pirineu i Aran

Lleida Alimenta emerge en un entorno institucional propicio. La *Agenda compartida per la transformació econòmica de les Terres de Lleida, Pirineu i Aran* de la RIS3CAT 2030 es ejemplo internacional de “hoja de ruta” en la articulación de una transición sistémica para movernos hacia modelos socioeconómicos más resilientes y justos. Es muy importante contar con este marco de apoyo en Lleida Alimenta.

Las Agendas Compartidas giran en torno a la especialización inteligente para revitalizar el territorio. En las tablas de la derecha podemos ver algunas de las áreas de incidencia clave marcadas por la estrategia del sector agroalimentario que pueden servirnos como punto de referencia para alinearnos y confluir.

Dentro del marco de las agendas compartidas, nace en 2018 la iniciativa Lleida Terra d'Oportunitats como resultado del trabajo colectivo de instituciones, empresas, academia, actores sociales y sociedad civil. Dentro de esta estrategia encontramos el Lleida Advisory Board for Transformative Investments (LAB4TI) donde un grupo de expertos trabajan para superar barreras normativas y económicas en la implementación de soluciones sistémicas a nivel local a través de Proyectos de Innovación Transformativa (PIT). Esta convergencia de responsabilidad público-privada en crear el futuro es ejemplo, y parte necesaria, del proceso que hemos ido ilustrando.



Alimentación

Diversificación y sostenibilidad de las fuentes de proteína

Viabilidad económica de las pequeñas explotaciones agropecuarias

Entornos urbanos y periurbanos y la transformación de los sistemas alimentarios

Energía y recursos

Paisajes agroforestales resilientes

Transición energética del mundo rural y los micropueblos

Nuevos modelos de gestión y gobernanza del agua

Mejora de la calidad del suelo y de su capacidad como sumidero

Despliegue de la bioeconomía circular

Cultura y territorio

Revitalización y resiliencia del mundo rural

Nuevos modelos de resiliencia urbana y adaptación al cambio climático

Historias del lugar

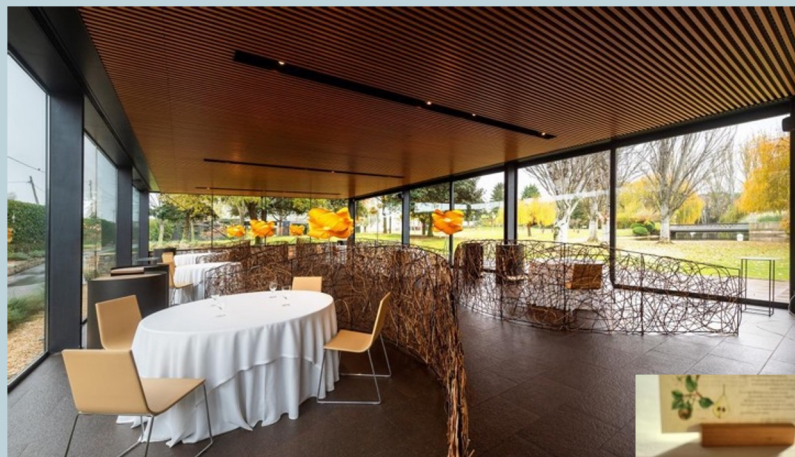
La Boscana: cocinar el paisaje

Uno de los grandes retos de **Lleida Alimenta** es conectar la economía agroalimentaria con las personas. Crear una cultura alimentaria propia, saludable y pionera. En este camino, **La Boscana** es una fuente de inspiración. Aquí, la cocina no es solo gastronomía; **es territorio, historia y sostenibilidad**. **En La Boscana, cocinamos el paisaje**. Cada plato es un diálogo entre la tradición y la vanguardia, entre el conocimiento agrícola y la creatividad culinaria. Nos situamos en simbiosis con la naturaleza, incorporando los frutos que nos ofrece cada estación y aprovechando cada ingrediente con una visión circular, como la industria local lo ha hecho durante generaciones.

Proyecto Fruita: Redescubriendo el Alma de Lleida

La fruta de Lleida no es solo un producto; es nuestra fuente de inspiración. Bajo esta premisa nació el **Proyecto Fruita / Fruita de Lleida**, impulsado por el chef Joel Castañé Daniel. Se trata de un laboratorio gastronómico en el que exploramos el alto valor culinario de la fruta, investigando su origen, variedades, morfología y técnicas de conservación, con el objetivo de **reducir el desperdicio, preservar la biodiversidad y reivindicar su papel en la gastronomía**.

Nuestra apuesta por una cocina sostenible ha sido reconocida con la Estrella **Verde Michelin**, que se une a la estrella Michelin reafirmando nuestro compromiso con la sostenibilidad, y con otras distinciones, como el **Premio Nacional de la Hostelería a la Innovación**, reflejo de nuestra constante búsqueda de nuevas formas de expresión gastronómica.



Pero, más allá de los premios, nuestra mayor recompensa es la conexión con las personas. Por eso recogemos y cultivamos nuestro producto a unos pasos de nuestro restaurante, donde no solo conectamos con cada fruta de forma especial, pero también con la gente que posibilita nuestra pasión. Con cada plato, cada comensal descubre en nuestra cocina una nueva forma de saborear el paisaje de Lleida. En La Boscana, la gastronomía es más que un arte: es un puente entre el pasado y el futuro, entre el campo y la mesa, entre Lleida y el mundo.

Joel Castañé

Sobre la iniciativa Lleida Alimenta

Organización impulsora

Fundación Comunitaria Raimat Lleida nace en 2022 para movilizar recursos de la comunidad para la propia comunidad, con el propósito de transformar el territorio de Lleida a través de la filantropía comunitaria y el impacto positivo, conectando personas, empresas e instituciones para impulsar proyectos con un retorno social, cultural y ambiental tangible.

La Fundación desarrolla programas en tres áreas clave:

- "Lleida és Regenerativa", promoviendo prácticas agrícolas regenerativas e innovación en el sector agroalimentario.
- "Lleida és Arts", fomentando la cultura y el arte como motores de desarrollo territorial.
- "Lleida és Social", fortaleciendo el tejido comunitario y apoyando entidades que trabajan con colectivos vulnerables.

Desde su creación, ha puesto en marcha programas estratégicos como **Lleida Alimenta, Taste of Lleida – Catalan Cuisine, Visit Raimat y el Raimat Arts Festival**, integrando la regeneración, la cultura y la comunidad en iniciativas de alto impacto.

La **Fundación Comunitaria Raimat Lleida** forma parte de la Red de Fundaciones Comunitarias Españolas y la Red Europea de Fundaciones Comunitarias, trabajando en alianza con otras organizaciones para maximizar su impacto.

Organización colaboradora

Impact Hub nació hace 20 años de la intención de un grupo de emprendedores de impacto de evolucionar hacia una nueva forma de crear prosperidad como ecosistema local. Tenemos el saber hacer para trabajar el territorio como algo vivo: inspirando, conectando e impulsando a sus actores desde un diseño intencional, multinivel y policéntrico.

Hemos desarrollado investigación, como el Índice de Ecosistemas de Impacto, y metodologías como el "Art of Hosting", el arte del liderazgo participativo. Nos apoyamos además en los poderosos instrumentos de diseño regenerativo de Regenesis Group, con más de 40 años de experiencia en territorios.

Trabajamos desde el constante testeo y evolución en proyectos de transformación de organizaciones, comunidades, territorios y país, en los que el impulso emprendedor, el cuidado y el impacto confluyen.

Hoy Impact Hub está en 120 lugares en 68 países, habiendo ayudado a crear más de 15.000 nuevos proyectos movilizandando más de 320.000 personas.



Llamada para empresas, inversores e instituciones

La agroalimentación está en el centro de los denominados riesgos sistémicos: todos hemos de ser parte de su evolución hacia un modelo sostenible y regenerativo, parte de la solución a nuestra policrisis. Lleida Alimenta representa una oportunidad pionera global-local en toda su cadena de valor hacia este modelo. Por una parte, por la confluencia única de grandes productores de alcance global en un grupo promotor comprometido, instituciones, filantropía y sociedad civil junto a un territorio cuya esencia es la agroalimentación, en una voluntad de evolución conjunta. Por otro, por las metodologías de enfoque sistémico que incorpora en diferentes puntos palanca. Lleida Alimenta parece en su nombre un proyecto local, pero es igualmente global: piloto de cómo las transformaciones complejas han de tener lugar (global-local).

Este documento, diseñado para ser base a una implicación de todo aquel agente global-local que se quiera sumar, presenta argumentos por los que Lleida Alimenta cuenta con un diseño sistémico que es verdadera oportunidad transformativa, y por ello, una puerta a inversores, instituciones y las empresas –como también lo es para la sociedad civil– a ser parte de este gran proyecto de impacto sistémico.

Palanca clave

Trabajo desde el potencial y la esencia del lugar

Comunidad de actores: autoorganización y gobernanza con voluntad de evolución y propósito de servicio

Ambición transformativa

Regulación que acompaña

Evolución y aprendizaje

Proceso / estructura de Lleida Alimenta

El territorio en su conexión con la agroalimentación como sistema a vitalizar y dar viabilidad, aunando voluntades de los principales agentes. Promueve una comprensión de los sistemas que configuran Lleida y le dan vida (hábitats, relaciones, cultura, etc.) y de aquellos en los que anida. Impulsa la reflexión colectiva de los riesgos y oportunidades de éstos, y como evolucionar de cómo se sirven hoy a cómo servirlos de forma que construya vitalidad, viabilidad y evolución de todo el sistema.

Cultiva la evolución de una comunidad de actores. Inicialmente, un grupo promotor de productores pioneros y empresas de agro-tech, organizaciones sociales e instituciones en confluencia. Posteriormente este grupo se abre a más actores clave: el grupo transformador. Este proceso está facilitado para impulsar su evolución conjunta a mayor capacidad de sinergias desde marcos regenerativos. Para ello, propone un proceso de cinco pasos.

El proyecto es consciente del reto multinivel de un proceso transformador y trabaja desde todos los niveles: (narrativas-cultura, estructuras, proyectos disruptivos. Trabaja desde un formato Lab los proyectos con metodologías probadas para integrar regenerativamente actores en disrupciones eficientes y regenerativas.

Apoya esta gobernanza el apoyo a reformas regulatorias (sand box RIS3CAT) y el marco de las regiones del conocimiento.

A través del grupo transformador, que es guiado en el tiempo en su evolución por una facilitación experta y el apoyo de una serie de principios y marcos de desarrollo regenerativo contrastados (tanto de la experiencia de Impact Hub como de Regeneris group, ambos líderes globales).

Lleida Alimenta ofrece a:

Empresas

- Conectar con empresas y organizaciones líderes de este territorio, las iniciales del grupo promotor y las que se vayan uniendo en el futuro grupo transformador, así como con instituciones en confluencia que potencialmente darán trato experimental (*Sand Box* regulatorio) a procesos que se trabajen en los distintos *Labs*.
- Un entorno de trabajo coordinado para la regeneración de toda la cadena de valor, de la huerta a la mesa, aprendiendo entre pares, con apoyo en facilitación y en conocimiento experto.
- Procesos integrativos para desarrollar verdaderas sinergias: el reto de la agroalimentación requiere de soluciones en territorio que implican la mejor potencialidad de distintos actores: productores, agrotech, regulación, consumidores, etc.
- Una plataforma desde la que comunicar e inspirar alrededor de nuestra intención y avances junto al territorio, en un verdadero proyecto país.

Financiadores

- Participar en una intervención nodal a nivel Europeo clave en un ecosistema listo para el cambio: Lleida es huerta de Cataluña y Europa, sus productores están concienciados de la transformación necesaria, y son ejemplo de buenas prácticas.
- Un marco institucional idóneo regional y local: Agendas Compartida RIS3CAT y LAB4TI, que es considerada buena práctica global (OCDE, Comisión Europea, etc).
- Participar en un sector de necesaria transformación en un territorio cuya esencia es la agroalimentación, y desde un trabajo muy curado con todos los participantes, en un ecosistema que apoya el proceso.
- Un proyecto pionero en España de inversión sistémica, la necesaria evolución ante los retos sistémicos de la tradicional inversión en carteras.

Sociedad civil

- El modelo de grupo transformador y *Lab* de transformación es replicable a cualquier nivel de escala (comunidades, centros educativos...), y es esencial en los modelos de innovación transformativa de marco 3 con el que este proceso confluye.

Instituciones

- Provee de un colectivo de empresas y organizaciones que desean pilotar el cambio abordados de forma sistémica, en confluencia con las Agendas Compartidas de la RIS3CAT.
- Capacitación a los actores del territorio desde una metodología contrastada de más de 30/20 años a nivel global (Regenesis/ Impact Hub). Documenta los procesos para crear la capacidad local y se integra con las metodologías ya existentes de Agendas Compartidas.
- Incorpora Lleida Terra d'Oportunitats en todos los materiales, foros, conversaciones. Atrae a empresas tractoras con foco en territorio, financiación sistémica de base territorio, capacitación y metodología regenerativa.
- Capacitación de agentes de desarrollo local y similares en procesos sistémicos.

Glosario

Biorregión – Un territorio definido por características biológicas, sociales y geográficas, más que geopolíticas. Es desde dónde los impactos climáticos tienen lugar, y al mismo tiempo desde dónde se construye resiliencia territorial.

Comunidad – Cualquier entidad viva (personas, animales, plantas, etc.) que comparte intereses comunes y cuyos miembros se apoyan mutuamente.

Innovación transformativa – “La innovación transformativa propone cambiar los diferentes sistemas socio-técnicos (como el de la energía, la salud, la alimentación, entre otros) que se componen no sólo de tecnología, sino también de regulaciones, conocimientos, hábitos culturales. Es una propuesta de innovación inclusiva en la que participan no sólo los actores públicos y privados, sino también las organizaciones y movimientos sociales..” (Universitat Politècnica de València)

Lugar – Una red multinivel de sistemas vivos dentro de un espacio geográfico que resulta de las interacciones a lo largo del tiempo de (a) la ecología natural (clima, suelos, vegetación, agua y fauna, etc.) y (b) la cultura (costumbres, valores, actividades económicas, formas de asociarse, ideas para educación, tradiciones, etc.).

Pensamiento sistémico – Es una forma de comprender y relacionarse con la complejidad del mundo, observando la realidad en términos de totalidades y relaciones en lugar de partes separadas e independientes.

Potencial – Habilidad o capacidad inherente de desarrollo de un sistema vivo que aún no se ha manifestado. Conceptualiza la brecha entre lo que un sistema es y lo que podría ser si realizara plenamente su propósito.

Regeneración – El proceso continuo de renacimiento y evolución: el ciclo de nacimiento, vida, muerte, renacimiento. La regeneración busca devolver la voluntad de vivir a una persona, lugar, u organización. Por ejemplo, si rompemos involuntariamente las conexiones en nuestras relaciones personales, debemos regenerarlas; igualmente la regeneración también es necesaria para nuestra relación con los sistemas ecológicos en los que vivimos. El desarrollo regenerativo crea la capacidad de las personas, organizaciones y comunidades para entablar una relación continua y saludable con el lugar en el que viven.

Restauración – Restaurar un sistema vivo (un humedal, un bosque, un corredor ribereño, etc.) es devolverlo a una condición de salud, desde donde encuentra la capacidad para autoorganizarse y evolucionar de forma independiente.

Riqueza – En el trabajo regenerativo evaluamos la riqueza en base a diferentes formas de capital (capital social, capital humano, capital financiero, capital natural, capital producido/tecnológico), lo que abre una visión más comprensiva sobre los pilares que sostienen la salud de un lugar.

Sistema vivo – “Un todo integrado cuyas propiedades esenciales no pueden reducirse a las de sus partes, sino que emergen de las interacciones que se dan entre ellas” (Fritjof Capra). Lo que lo define es su interdependencia con otros sistemas de los que forma parte.

Sostenibilidad – Un objetivo social que aspira a que los seres humanos coexistan de forma segura en el planeta Tierra. Por lo general, los objetivos de sostenibilidad los entendemos en términos de aumentar eficiencia y minimizar daños. Esto contrasta con la regeneración donde nos relacionamos con sistemas vivos para mejorar sus dinámicas de autoorganización que sustentan el aire limpio, el agua, la tierra, los alimentos y mucho más. La sostenibilidad no es un objetivo, es una consecuencia de un proceso regenerativo.

*Si este documento resuena con el lugar que imaginas para tí y los tuyos, descubre qué rol puedes jugar. **Contacta:***

Fundación Comunitaria Raimat Lleida

hola@fundacioraimatlleida.org

www.fundacioraimatlleida.org



Alemany
1879

CASTELL
de RAYMAT

cincagroup

eit Food

EURO
Pistachios

ilersis
FUNDACIÓ PRIVADA

IRTA^g

NOVACOOP
MEDITERRANEA

la boscana

RAIMAT
VITICULTURA SOSTENIBLE
D.O. COSTERS DEL SEGRE

_VEGGA

Terra
d'oportunitats
LLEIDA